

# Especialización Profesional

## Dirección de Centros Veterinarios



## Especialización Profesional Dirección de Centros Veterinarios

Modalidad: Online

Titulación: TECH Formación Profesional

Duración: 6 meses

Horas: 600

Acceso web: [www.tech-fp.com/veterinaria/especializacion-profesional/direccion-centros-veterinarios](http://www.tech-fp.com/veterinaria/especializacion-profesional/direccion-centros-veterinarios)

# Índice

01

Presentación

---

pág. 4

02

Salidas profesionales

---

pág. 6

03

¿Qué seré capaz de hacer al finalizar la Especialización Profesional?

---

pág. 8

04

Dirección del curso

---

pág. 12

05

Plan de formación

---

pág. 16

06

Metodología

---

pág. 18

07

Titulación

---

pág. 22

# 01

## Presentación

Para ser directivo o responsable de centros veterinarios, parques específicos o protectoras de animales, se debe contar con unos amplios y específicos conocimientos en todos los aspectos relacionados con su negocio, tanto en el ámbito sanitario como en el ámbito empresarial, ya que mediante la combinación de ambos se puede lograr el éxito integral de la gestión. Además, los profesionales veterinarios muchas veces deciden emprender y crear sus propios centros, por lo que es importante que adquieran herramientas en materia empresarial. Por todo ello, los especialistas en este ámbito tienen amplias oportunidades de crecimiento y con este programa exclusivo de TECH podrán superar sus propias expectativas.

“

*Gracias a este plan de estudio lograrás aprender con éxito sobre la Dirección de Centros Veterinarios en el formato de estudio más práctico y cómodo del mercado académico”*





Dirigir un centro veterinario no es una misión fácil pues depende de muchos elementos, como el grado de conocimientos y especialización de la persona a cargo de este departamento, para que el resultado sea exitoso. Mediante un completo itinerario académico lograrás identificar la complejidad del sector veterinario en el contexto socioeconómico actual, también aprender sobre el sector empresarial de los servicios veterinarios y compilar y analizar los campos de innovación del sector veterinario.

Con este plan de estudio, además te estarás capacitando para examinar los conceptos financieros necesarios para dirigir un centro veterinario. Aprenderás, del mismo modo, a identificar y evaluar los comportamientos y tendencias de consumo de los clientes de un centro veterinario, a compilar los datos necesarios para generar un cuadro de mandos financieros y diseñar, generar e interpretar los resultados.

El objetivo de esta Especialización Profesional es, en resumen, que seas capaz de afrontar, con éxito como directivo los conflictos dentro de los equipos profesionales. A través de un cómodo contenido planteado en formato 100% online, podrás cursar esta titulación de manera autónoma, a tu propio tiempo y ritmo, sin necesidad de someterte a rígidos horarios o desplazamientos a centros de estudio.



*Especialízate en la Dirección de Centros Veterinarios con esta completa Especialización Profesional y accede al temario más novedoso y actualizado del sector”*

# 02

## Salidas profesionales

TECH ha desarrollado este plan de estudio enfocado en capacitar auténticos expertos en Dirección de Centros Veterinarios, garantizando la amplitud de habilidades y competencias para evolucionar en este sector, dando respuesta a las múltiples posibilidades que existen en dicho ámbito. Gracias al completo itinerario académico que contiene este programa podrás expandir tu carrera y lograr los objetivos que te propongas en cuanto a nuevos cargos de responsabilidad.

“

*Las titulaciones que diseña TECH tienen un enfoque altamente profesionalizante, de manera que al cursarlas amplías notablemente tus posibilidades profesionales”*





Esta titulación, en definitiva, te convertirá en un gran especialista preparado para trabajar en alguno de los siguientes puestos:

- ♦ Asistente de dirección en centros veterinarios
- ♦ Auxiliar administrativo de documentación clínica veterinaria
- ♦ Técnico responsable de marketing y relaciones pública de centros veterinarios
- ♦ Auxiliar financiero de centros veterinarios
- ♦ Visitador comercial en centros veterinarios

# 03

## ¿Qué seré capaz de hacer al finalizar la Especialización Profesional?

Completando esta Especialización Profesional en Dirección de Centros Veterinarios estarás accediendo al mejor contenido de este ámbito, basado en las últimas actualizaciones y estudios del sector, contando con el apoyo de un excelente cuadro docente y, además, preparándote para asumir nuevos retos laborales en este campo en auge.

01

Definir y analizar los nuevos retos en un entorno de economía verde y social

02

Concretar y analizar la información sobre el cambio climático y su impacto en el sector veterinario

03

Determinar el concepto "One Health" y concretar su desarrollo colaborativo como oportunidad de mercado

04

Examinar la salud digital animal y analizar su potencial disruptivo en los centros veterinarios







05

Diferenciar los distintos actores de la industria del animal de compañía y la interrelación dentro del mismo mercado

06

Definir los márgenes comerciales de los servicios y productos que se ofertan en un centro veterinario

07

Gestionar eficazmente el Stock de productos en el almacén

08

Evaluar las ratios de ventas de un centro veterinario, para analizar el comportamiento de consumo de sus usuarios

09

Analizar el punto de equilibrio de una actividad empresarial

10

Reflexionar sobre la necesidad y obligatoriedad de realizar un plan de negocios, desarrollando, de forma lógica y razonada, cada una de las partes de éste

11

Establecer una metodología práctica para el control y seguimiento del plan de negocio

12

Analizar las condiciones en las que hay que elaborar un plan de contingencias y cómo hacerlo

13

Agendar las acciones en base a la prioridad relacionada con el negocio





14

Analizar los valores a desarrollar necesarios en un directivo

15

Proponer una metodología para llegar a ser un buen líder

16

Afrontar con confianza y seguridad un proceso negociador

17

Construir y cohesionar equipos profesionales de alto rendimiento

18

Liderar los equipos profesionales para ayudarles a encontrar las soluciones a sus conflictos internos

# 04

## Dirección del curso

Expertos en el área de liderazgo y empresarial, específicamente del sector Veterinario con una dilatada trayectoria profesional, han sido seleccionados para diseñar, desarrollar e impartir este programa en Dirección de Centros Veterinarios. No solo se encargarán de transmitirte los conocimientos teóricos y prácticos, sino también de favorecer tu desarrollo como persona dentro del ámbito laboral real a través de tus propias habilidades y valores.

“

*El cuerpo docente de esta  
Especialización Profesional se  
ha escogido en base a los más  
altos estándares de calidad”*





## Dirección del curso

### Dr. Barreneche Martínez, Enrique

- ◆ Director de la consultora VetsPower.com, empresa de consultoría empresarial con dedicación exclusiva a los centros veterinarios sanitarios para animales de compañía
- ◆ Vicepresidente de la patronal provincial del sector veterinario de Alicante AEVA, y tesorero de la Confederación de Patronales del Sector Veterinario de España (CEVE)
- ◆ Co-fundador del Grupo de Trabajo de Gestión y Administración de AVEPA, (GGA)
- ◆ Experiencia empresarial propia. Fundador y propietario del Centro Veterinario Amic de Alicante
- ◆ Licenciado en Veterinaria por la Universidad Complutense de Madrid
- ◆ Autor de los libros sobre gestión empresarial en centros veterinarios “¿Quién se ha llevado mi centro veterinario?” y “¡Ya encontré mi centro veterinario!”
- ◆ Coautor en dos libros y autor de capítulos específicos en otras publicaciones destinadas a la formación de Auxiliares de Clínica Veterinaria (ACV)
- ◆ Ponente en diversos cursos y talleres sobre gestión empresarial de centros veterinarios, tanto en modalidad presencial como a distancia (online), tanto en España como en el extranjero

## Cuadro docente

### D. Rotger Campins, Sebastiá

- ◆ Secretario de Empresaris Veterinaris de les Illes Balears EMVETIB
- ◆ Secretario de la Confederación Empresarial Veterinaria Española CEVE
- ◆ Responsable del departamento de Laboral, Organización y Formación de CEVE
- ◆ Secretario de Empresaris Veterinaris de les Illes Balears EMVETIB
- ◆ Presidente de la Comisión de Servicios de la Confederació d'Associacions Empresarial de Balears CAEB
- ◆ Miembro del Comité Ejecutivo de CAEB
- ◆ Presidente de la Comisión Negociadora nacional del Convenio Colectivo de Centros y Servicios Sanitarios Veterinarios
- ◆ Gerente en la clínica veterinaria Veterinari Son Dureta SLP
- ◆ Ingeniero Superior en Telecomunicaciones
- ◆ Licenciado en Náutica y transporte Marítimo
- ◆ Capitán de Marina Mercante

### D. Villaluenga, José Luis

- ◆ Co-fundador y CEO de la empresa Rentabilidad Veterinaria
- ◆ Consultor en Gestión Empresarial y Marketing de Centros Veterinarios
- ◆ Director General de ACALANTHIS COMUCACION Y ESTRAGIAS SL
- ◆ Licenciado en Ciencias Biológicas por la Universidad Complutense de Madrid
- ◆ Máster Universitario en Marketing Digital, EAE y Universidad de Barcelona
- ◆ Máster Universitario en Dirección y Gestión de RRHH, EAE y Universidad de Barcelona
- ◆ Profesor Asociado en la Facultad de Veterinaria de la Universidad Alfonso X El Sabio, Madrid



#### **D. Albuxech Martínez, Miguel**

- ◆ Vocal del área de Economía de CEVE (Confederación Empresarial Veterinaria Española)
- ◆ Secretario de AVETVAL (Asociación Empresarial Veterinaria de Valencia)
- ◆ Vicepresidente de AGESVET (Asociación para la Gestión Veterinaria)
- ◆ Coordinador del área Levante para los EGA (Encuentros de Gestión de AGESVET)
- ◆ Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Valencia
- ◆ Máster en Dirección de Recursos Humanos por ADEIT

#### **Dra. Saleno, Delia**

- ◆ Directora del centro Veterinario Son Dureta
- ◆ Presidenta de CEVE Balears
- ◆ Miembro de la Junta Directiva de CEOE. Representante del sector Veterinario
- ◆ Vicepresidenta de la Confederación Empresarial Veterinaria Española (CEVE)
- ◆ Estudios de doctorado. Universidad de Ciencias Agrícolas y Medicina Veterinaria de Cluj-Napoca (Rumanía)
- ◆ Licenciada en Veterinaria por la Universidad de Ciencias Agrícolas y Medicina Veterinaria de Cluj-Napoca (Rumanía)
- ◆ Diploma de Estudios Avanzados en Clínica de Pequeños Animales
- ◆ Suficiencia investigadora en Citogenética por la Universidad de Córdoba con estudio sobre la Infertilidad en Equinos
- ◆ Curso de habilitación como evaluador en procedimientos de acreditación de competencias profesionales por experiencia laboral en familia profesional Agraria.
- ◆ Investigadora predoctoral en el Departamento de Reproducción Animal de la Facultad de Medicina Veterinaria de Cluj-Napoca (Rumanía)
- ◆ Investigadora predoctoral en el Departamento de Genética de la Universidad de Córdoba

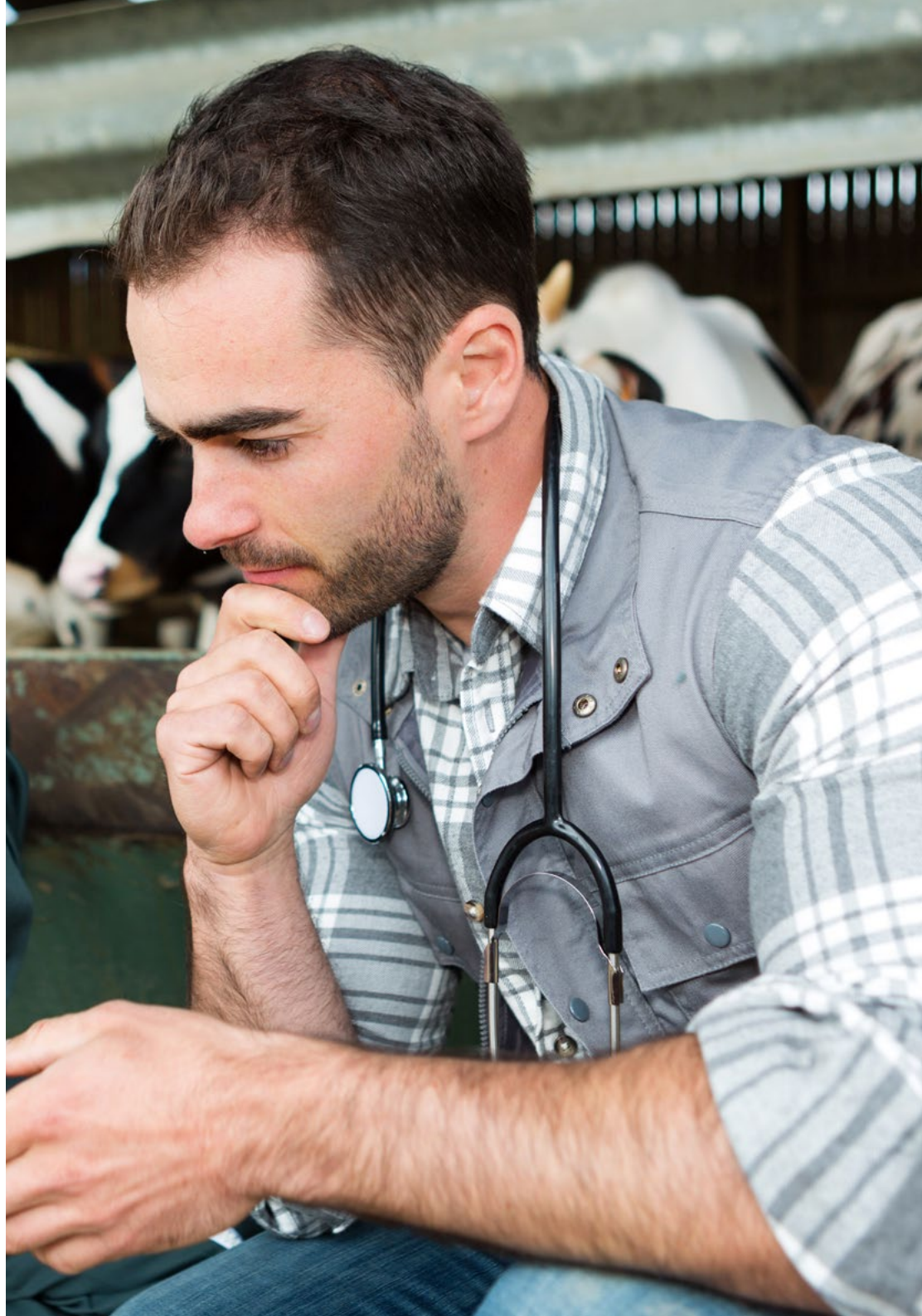
# 05

## Plan de formación

Durante 6 meses ahondarás en las actualizaciones y aspectos relevantes sobre la Dirección de Centros Veterinarios de un modo completamente en línea lo cual posibilitará tu seguimiento desde cualquier dispositivo digital y a la hora de tu conveniencia. El contenido aúna los estudios e investigaciones más recientes del ámbito y ha sido diseñado por auténticos profesionales y expertos del sector, lo cual se traduce en amplia calidad y especificidad. De este modo, podrás desenvolverte con éxito en el campo laboral real desde el primer momento.



*Encontrarás una serie de recursos multimedia que facilitarán tu aprendizaje: videos resúmenes, imágenes, clases magistrales y mucho más”*





**Módulo 1. El sector económico de los centros sanitarios veterinarios**

- 1.1. El papel del animal de compañía en la sociedad actual
- 1.2. El papel de la empresa en el actual contexto social
- 1.3. El mercado del animal de compañía
- 1.4. Tipología de los centros y servicios sanitarios veterinarios
- 1.5. Situación macroeconómica del sector clínico veterinario
- 1.6. La salud digital en el sector veterinario
- 1.7. El concepto "One Health" aplicado a los centros sanitarios veterinarios
- 1.8. La formación de las categorías laborales en los centros sanitarios veterinarios
- 1.9. Estrategia empresarial sectorial
- 1.10. Tiempo de incertidumbre, tiempo de cambio y tendencias del mercado

**Módulo 2. Finanzas aplicadas a los centros veterinarios**

- 2.1. Gastos e ingresos en un centro veterinario
- 2.2. La cuenta de resultados de un centro veterinario
- 2.3. Gestión de stock en el almacén en un centro veterinario
- 2.4. Ratios de ventas en un centro veterinario. El punto de equilibrio
- 2.5. Análisis de los costes de servicios en un centro veterinario. Inversiones tecnológicas
- 2.6. Control de tesorería y gestión presupuestaria en centros veterinarios
- 2.7. Valoración económica de un centro veterinario
- 2.8. Los indicadores clave de gestión en centros veterinarios
- 2.9. El Cuadro de Mandos Financiero aplicado a los centros veterinarios
- 2.10. El balance de situación en un centro veterinario

**Módulo 3. El plan de negocio aplicado a los centros veterinarios**

- 3.1. El plan de negocio en centros veterinarios
- 3.2. Análisis externo I: el entorno de los centros veterinarios
- 3.3. Análisis externo II: entorno competitivo aplicado al sector de centros veterinarios
- 3.4. Análisis interno de un centro veterinario
- 3.5. Análisis DAFO y CAME aplicado a los centros veterinarios
- 3.6. Objetivos de los centros veterinarios como empresas
- 3.7. Estrategias empresariales en centros veterinarios
- 3.8. Plan de acción para la estrategia de un centro veterinario
- 3.9. Plan de control y seguimiento del plan de negocio de un centro veterinario
- 3.10. Plan de contingencias aplicado al plan de negocio de un centro veterinario

**Módulo 4. Liderazgo y habilidades directivas aplicadas en los centros veterinarios**

- 4.1. Habilidades directivas esenciales en un gerente y/o propietario de centro veterinario
- 4.2. El liderazgo aplicado a los centros veterinarios
- 4.3. Negociación para el directivo de centro veterinario
- 4.4. La gestión del tiempo del directivo de un centro veterinario
- 4.5. Cómo generar confianza en los colaboradores de un centro veterinario
- 4.6. Gestión de la productividad del directivo de un centro veterinario
- 4.7. Los equipos profesionales de alto rendimiento en centros veterinarios
- 4.8. Identificación y resolución de conflictos internos en centros veterinarios
- 4.9. Prevención de toxicidad interna en centros veterinarios
- 4.10. Gestión del cambio en el directivo de centros veterinarios

# 06

## Metodología

Nuestra institución es la primera en el mundo que combina la metodología de los *case studies* con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos los case studies con el mejor método de enseñanza 100% online: el *Relearning*.

*TECH pone a tu disposición un método de aprendizaje que ha revolucionado la Formación Profesional y con el que mejorarás tus perspectivas de futuro de forma inmediata.*

En TECH aprenderás con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los profesionales del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina *Relearning*.

Nuestra institución es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019 conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores del mejor centro educativo online en español.



Esta titulación de TECH es un programa intensivo que te prepara para afrontar todos los retos en esta área, tanto en el ámbito nacional como internacional. Tenemos el compromiso de favorecer tu crecimiento personal y profesional, la mejor forma de caminar hacia el éxito, por eso en TECH utilizarás los *case studies*, la metodología de enseñanza más avanzada y eficaz del mercado educativo.

“ *Nuestro programa te proporciona las mejores habilidades profesionales, preparándote para afrontar todos los retos actuales y futuros en esta área*”

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo desde que éstas existen. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitiesen juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas.

Ante una determinada situación, ¿qué harías tú? Esta es la pregunta a la que te enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del curso, te enfrentarás a múltiples casos reales. Deberás integrar todos tus conocimientos, investigar, argumentar y defender tus ideas y decisiones.



En este programa tendrás acceso a los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para ti:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual que creará nuestra manera de trabajo online, con las técnicas más novedosas que nos permiten ofrecerte una gran calidad, en cada una de las piezas que pondremos a tu servicio.



#### Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado *Learning from an expert* afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en nuestras futuras decisiones difíciles.



#### Prácticas de habilidades y competencias

Realizarás actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso, guías internacionales... En nuestra biblioteca virtual tendrás acceso a todo lo que necesitas para completar tu capacitación.





### Case Studies

Completarás una selección de los mejores *case studies* de la materia. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



### Resúmenes interactivos

Presentamos los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audio, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

Este sistema exclusivo educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



### Testing & Retesting

Evaluamos y reevaluamos periódicamente tu conocimiento a lo largo del programa. Lo hacemos sobre 3 de los 4 niveles de la Pirámide de Miller.



# 07

## Titulación

La Especialización Profesional en Dirección de Centros Veterinarios garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Especialización Profesional expedido por TECH.

Tras la superación de las evaluaciones, el alumno recibirá por correo postal con acuse de recibo su correspondiente Título de Especialización Profesional emitido por TECH.

El título expedido por TECH expresará la calificación que haya obtenido en la Especialización Profesional, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores carreras profesionales.

Título: **Especialización Profesional en Dirección de Centros Veterinarios**

Modalidad: **Online**

Horas: **600**





**Especialización Profesional**  
Dirección de Centros  
Veterinarios

Modalidad: **Online**

Titulación: **TECH Formación Profesional**

Duración: **6 meses**

Horas: **600**

# Especialización Profesional

## Dirección de Centros Veterinarios

